

СПРАВОЧНИК (ПОСОБИЕ) РУКОВОДИТЕЛЯ ГЕОЛОГИЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ (ПРЕДПРИЯТИЯ)¹

О.С. БРЮХОВЕЦКИЙ

*Российский государственный геологоразведочный университет
117997, Россия, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, 23; e-mail: bos.rggru@mail.ru*

HANDBOOK (TUTORIAL) FOR THE HEAD OF GEOLOGICAL ORGANIZATION (ENTERPRISE)

O.S. BRYUKHOVETSKIY

*Russian State Geological Prospecting University
117997, Russian Federation, Moscow, Miklouho-Maklay's street, 23; e-mail: bos.rggru@mail.ru*

В условиях рыночных отношений центр экономической деятельности перемещается к основному звену всей экономики — предприятию (организации). Именно на этом уровне создается, нужная обществу продукция, оказываются необходимые услуги. На предприятии, как правило, сосредоточены наиболее квалифицированные кадры. Здесь решаются вопросы экономного расходования ресурсов, применение высокопроизводительной техники и технологии. На предприятии добиваются снижения до минимума издержек производства и реализации продукции, разрабатываются бизнес-планы, применяется маркетинг, осуществляется эффективное управление — менеджмент.

Все это требует от работников предприятия глубоких технических и экономических знаний. В условиях рыночной экономики выживает лишь то предприятие, которое грамотно и компетентно определит требования рынка, создаст и организует производство продукции, пользующейся спросом, обеспечит высоким доходом высококвалифицированных работников.

Необходимость повышения конкурентоспособности предприятий горно-промышленного комплекса Российской Федерации в условиях «рыночных» хозяйственных отношений определяет уровень подготовки руководителей и менеджеров геологических организаций, идущих по пути инновационно-технологического развития.

В этой связи выход «Справочника (пособия) руководителя геологической организации (предприятия)» (далее «Справочник») является своевременным, так как в нём не только рассмотрен механизм повышения уровня управленческой деятельности руководителей предприятий, но и затронуты проблемы, сдерживающие трансфер научных результатов геологического исследования недр в реальный сектор экономики.

«Справочник» подготовлен специалистами института ИГЭП, университета МГРИ-РГГРУ и других организации различного направления геологической деятельности.

Это труд многих известных ученых-специалистов, производственников, результат их многогранной научно-исследовательской работы в течение длительного времени.

В его подготовке самое активное участие принимали крупные специалисты научно-исследовательских и производственных организаций, центральных органов управления и регионов.

Редколлегия на протяжении года разрабатывала концепцию и уточняла содержание «Справочника».

Практически подобный документ разработан впервые после перехода РФ на рыночные условия.

Главный редактор — профессор Е.А. Козловский, заместители главного редактора — профессор В.И. Лисов и профессор М.И. Комаров. Предисловие к «Справочнику» написано генеральным директором холдинга АО «Росгеология» Р.С. Пановым.

«Справочник» в 2-х томах — издание уникальное. В нём представлен богатейший материал по минерально-сырьевому потенциалу России и его роли в обеспечении безопасности страны, значимости в мировой экономике.

Социально-экономические и геополитические проблемы развития минерально-сырьевого комплекса РФ рассмотрены с позиции геологической организации, ее предназначения и роли в решении основных проблем отрасли руководителя предприятия (хозяйствующего субъекта), как лица, отвечающего за материальные, финансовые ресурсы, экономические результаты работы.

Материалы охватывают широкий круг вопросов организации и проектирования геологоразведочного производства, проблем геологического исследования недр, экономики и управления, охраны труда и техники безопасности, правовых аспектов.

«Справочник» включает ряд приложений, характеризующих динамику мировой добычи, производства и потребления основных видов минерального сырья; обеспеченность важнейшими видами полезных ископаемых; среднегодовые цены на минеральное сырье на мировых рынках; нормативно-правовые материалы в области геологического изучения недр и воспроизводства минерально-сырьевой базы и т. д.

Ряд материалов могут служить основой для проведения экономико-промышленного анализа деятельности геологических организаций и их потенциальных возможностей.

В первом томе обозначены тенденции и перспективы поддержания высокого уровня минерального сырья в экономике мира и России; изложены проблемы стратегического исследования недр и дана геолого-экономическая оценка прогнозных ресурсов и запасов месторождений углеводородного сырья, твердых полезных ископаемых. Значительный объем тома составляют материалы по видам работ при геологическом изучении недр и воспроизводстве минерально-сырьевой базы (ВМСБ); проектированию, сметной стоимости и эффективности геолого-разведочных работ.

¹Справочник (пособие) руководителя геологической организации (предприятия). М.: ООО Центр полиграфических услуг «Радуга», 2017. Т. 1. 500 с.; Т 2. 800 с.

Особое внимание уделено государственному управлению геологическим изучением недр, с учётом долгосрочной государственной программы изучения недр и воспроизводства минеральных ресурсов.

Во **втором томе** представлена информация по экономике геологической организации (предприятия); системе налогообложения, организации и управлению предприятий минерально-сырьевого сектора экономики РФ, инновационной и инвестиционной деятельности геологической организации.

Нашли также отражение и вопросы автоматизации обработки информации и управления геологическим изучением недр, охране труда и техники безопасности; представлены многочисленные справочные и нормативно-правовые материалы в области геологического изучения недр и воспроизводства минерально-сырьевой базы.

Читая отдельные разделы «Справочника», неизменно приходишь к мысли, что в сфере геологического изучения недр и ВМСБ, создалась определенная кризисная ситуация. Необходим принципиальный перелом в государственной политике в этой сфере, перестройка структурно-функциональной схемы управления недропользованием. При сохранении преемственности, единства науки и практики, концентрации всей геологической информации на федеральном уровне следует обеспечить выполнение государственных программ по изучению недр и воспроизводству МСБ РФ на основе баланса потребления и воспроизводства минерального сырья. Реализация этого процесса немислима без определенной диверсификации структуры экономики России и других стран СНГ для конкуренции на мировом рынке в сфере недропользования и, в первую очередь, учетом глобальных тенденций технологического развития, освоения новых видов сырья, необходимости более глубокой переработки минерально-сырьевой продукции.

Нет возможности в краткой статье охарактеризовать все разделы «Справочника» — остановлюсь лишь на некоторых из них.

Раздел «Справочника» — глава 5 посвящен геолого-экономической оценке, госучёту и лицензированию месторождений полезных ископаемых.

При этом геолого-экономическая оценка ресурсов углеводородов и твердых полезных ископаемых, при их различиях в принципиальных подходах к прогнозу поисково-разведочного процесса, объединены единой целью — обеспечение государственного регулирования недропользования и развития МСБ для рационального и эффективного использования сырьевого потенциала страны.

Оправдана так же позиция в оценке недр (стоимости запасов) как элемента национального богатства доходным способом — методом приведенной стоимости текущей ренты. Этот метод, хотя и трудоемкий, однако дает наиболее достоверные результаты.

Важнейшей составляющей управленческих решений на право пользования недрами является лицензия. В «Справочнике» подробно описаны задачи государственной системы лицензирования, нормативное и организационное обеспечение, разовые и регулярные платежи за пользование недрами (ренталс), порядок предоставления совмещенных лицензий.

Рассмотрены особенности аукционной системы предоставления лицензий; заявительный принцип получения лицензий, позволяющий небольшим компаниям получать разрешение на поиски и оценку месторождений твердых полезных ископаемых за счет собственных средств.

В «Справочнике» нашли отражение последние официальные документы, регламентирующие правовое регулирование проведения экспертизы проектной документации на геологическое изучение недр (Раздел 5.4)

С 10 января 2017 г. вступил в силу Порядок проведения экспертизы проектной документации на проведение работ по геологическому изучению недр, утвержденный приказом Минприроды России от 23.09.2016 № 490.

Порядок (пункт 3) закрепляет перечень объектов экспертизы проектной документации на геологическое изучение недр, а именно:

проектная документация на проведение работ по региональному геологическому изучению недр; геологическому изучению недр, включая поиски и оценку месторождений твердых полезных ископаемых, углеводородного сырья, подземных вод;

проектная документация на проведение работ по разведке (доразведке) месторождений твердых полезных ископаемых, углеводородного сырья, подземных вод;

проектная документация на проведение работ по геологическому изучению и оценке пригодности участков недр для строительства и эксплуатации подземных сооружений; изменения к проектной документации на геологическое изучение недр.

Предусмотрен единый подход к проведению экспертизы проектной документации на геологическое изучение недр.

Наряду с пользователями недр и исполнителями по контракту, впервые в круг заявителей включены государственные учреждения Федерального агентства по недропользованию, осуществляющие проведение мероприятий по государственному геологическому изучению недр на основании государственного задания.

Все эти новшества являются по существу административным регламентом Министерства природных ресурсов и экологии РФ, позволяющим руководителю предприятия пользоваться квалифицированными экспертными госуслугами Федерального агентства по недропользованию в рамках действующих законодательных актов.

Более того, в случае получения отрицательного заключения экспертизы, заявитель имеет право повторно направить заявку на проведение экспертизы проектной документации, в соответствии с установленным Порядком, после устранения недостатков, указанных в отрицательном заключении экспертизы.

Важным разделом «Справочника» является материал, посвященный нематериальным активам предприятия (глава 9, раздел 9.11.3.) и интеллектуальной деятельности геологических организаций (глава 18).

Согласно определению нематериальные активы (англ. Intangible assets, goodwill) являются частью активов компании, включающих в себя стоимость права пользования землей, недрами и другими ресурсами, а также стоимость имущественных прав (лицензий, патентов, ноу-хау торговых знаков, объектов авторских прав и т. д.).

Это им позволяет выходить на рынок с новым, необычным товаром — правами на использование объектов интеллектуальной собственности (ОИС), а также торговых марок, опыта ведения бизнеса и т. д. наряду с материальной продукцией.

Главной особенностью объектов, входящих в состав нематериальных активов является то, что они представлены в отличие от материальных, стоимостью прав на использование результатов творческого труда — изобретений, ноу-хау, произведений науки, литературы и искусства, и т. д., а также на использование неосязаемых объектов — опыта деловых связей, торговых марок, методов укрепления престижа фирмы, сохранения устойчивости клиентуры и т. д.

За рубежом права на использование интеллектуальной собственности давно стали таким же товаром как и материальная продукция.

К сожалению, приходится констатировать, что в нашей стране еще не сложилась практика накопления интеллектуального капитала, представленного нематериальными активами, как государством, так и отдельными предприятиями, потому что ни государство ни сами предприятия еще не ощутили экономической выгоды от ввода в хозяйственный оборот интеллектуальных ценностей.

Особенностью геологической отрасли является широко развитая интеллектуальная деятельность специалистов различных профессий, в результате которой создаются разнообразные объ-

екты интеллектуальной собственности (ОИС), являющиеся особо ценной информационно-технической продукцией.

Решение о предоставлении объектов нематериальных активов на международный рынок должны принимать конкретные обладатели исключительных прав на ОИС с учетом действующих норм и правил, предусмотренных генеральным соглашением ТРИПС — «Соглашение по торговым аспектам прав интеллектуальной собственности».

Рассмотренные в «Справочнике» вопросы ввода в торговый оборот объектов интеллектуальной собственности, созданных в геологической отрасли Российской Федерации, особенно в связи со вступлением России в ВТО, приобретают еще большее значение как дополнительный источник поступлений средств в федеральный бюджет. Для реализации этого источника управляющим и хозяйствующим субъектам геологической отрасли России необходимо провести большую организационную работу с учетом распоряжения Правительства Российской Федерации «О стратегии развития геологической отрасли на период развития до 2030 года».

Довольно подробно в «Справочнике» изложены вопросы основных производственных фондов (ОПФ) геолого-разведочного предприятия (раздел 9.10.1).

Основной признак предприятия — наличие в его собственности, хозяйственном ведении или оперативном управлении обособленного имущества — производственных фондов. Именно они обеспечивают материально-техническую возможность функционирования предприятия, его экономическую самостоятельность и надёжность. Без определенного имущества не могут осуществлять свою деятельность ни крупные, ни малые предприятия, ни индивидуальные предприниматели.

Уместно остановиться на путях улучшения использования основных фондов (средств) предприятия, как наиболее значимой составной части имущества предприятия и его внеоборотных активов.

От объёма ОПФ зависят производственные мощности предприятия, уровень технической вооружённости труда. Накопление основных фондов и повышение технической вооружённости труда обогащают процесс труда, придают труду творческий характер, повышают культурно-технический уровень общества.

Более полное использование основных фондов означает увеличение объемов и качества производимой продукции, повышение отдачи созданного производственного потенциала, снижение себестоимости продукции, рост рентабельности предприятия, увеличение доли отчислений от прибыли в фонд потребления, и в фонд накопления для модернизации технологического процесса и т. д.

Среди множества путей достижения вышеотмеченных показателей можно выделить следующие:

своевременно и качественно проводить планово-предупредительные и капитальные ремонты; обновлять активную часть основных средств;

сокращать простои оборудования; обеспечивать быстрый ввод в производство неустановленного оборудования; повышать степень загрузки оборудования в единицу времени при соблюдении оптимального режима его работы;

повышать уровень квалификации работников организации; вводить новые, эффективные формы управления производственными процессами, повышая уровень механизации и автоматизации производства.

В целом, для устойчивого функционирования горно-геологического предприятия непременным условием является сохранение баланса различных групп основных производственных фондов (производственных, непроизводственных; активных, пассивных; собственных и арендованных) в их общей средней стоимости.

Подводя итог краткому обзору, можно констатировать, что представленная в «Справочнике» информация дает полное представление о современной организационной структуре геологической службы страны, основным звеном которой является геологическая организация (предприятие), от эффективности работы которой зависит развитие минерально-сырьевой базы страны, степень ее изученности и перспективы поисковых работ.

Большинство стоящих перед отраслью проблем нашло отражение в «Справочнике». По существу это пособие, где можно найти ответы на вопросы «Что такое теория и практика геологической организации?»; «Каковы функции и цели организации?»; «Какова эффективность практической деятельности её руководителя?» и многое другое.

В целом, выход этого издания несомненно поможет руководителям для организации повседневной эффективной работы подведомственных им предприятий, повысить уровень управленческой деятельности, усилить ответственность работников на всех стадиях производства.

«Справочник» адресован руководителям геологоразведочных и горных предприятий, геологам, горным инженерам, научным работникам, аспирантам и студентам профильных вузов и факультетов, широкому кругу читателей, заинтересованных в получении знаний в области изучения и освоения недр, организации работы отечественной геологической отрасли.

УМО по образованию в области прикладной геологии «Справочник» рекомендован в качестве учебного пособия по дисциплине «Введение в специальность» для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальности 21.05.02 «Прикладная геология» и 21.05.03 «Технология геологической разведки» укрупненной группы направления подготовки 21.00.00 «Прикладная геология, горное дело, нефтегазовое дело и геодезия».